

## BESZÁMOLÓ A 2025. ÉVI NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI CSÚCSTALÁLKOZÓRÓL ÉS A MEGVALÓSULÁSÁHOZ VEZETŐ ÚTRÓL

Hámori Réka<sup>1</sup>

### ABSZTRAKT

A kínai-magyar gazdasági és pénzügyi kapcsolatok több évtizedes, folyamatos fejlődése és megerősítésére tett lépések folyamata vezetett oda, hogy 2025. augusztus 25-26-án Budapesten sor kerülhetett a Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozóra „A bankszektor szerepe az új energiaipar termeléskapacitási együttműködésének növelésében” címmel, melyen a magyar kormány és a kínai kormányzat magas rangú képviselői mellett számos kínai és magyar pénzügyi szervezet vezetője, az akadémiai szféra, az új energiaipar és a vállalatok képviselői, továbbá nemzetközi szervezetek küldöttei képviseltették magukat. Az alábbiakban bemutatjuk az ehhez vezető közel tízéves út főbb mérföldköveit, valamint a Csúcstalálkozón elhangzott legfontosabb gondolatokat.

### 1. BEVEZETÉS

Ázsia a világgazdaság meghatározó része, a világ egyik legdinamikusabban fejlődő régiója, globális stratégiai befolyása folyamatosan erősödik, és ennek a tendenciának a pénzügyi szektor az egyik legfontosabb pillére. A kínai kormány Út és Övezet (Belt and Road) kezdeményezési stratégiájában is kiemelten hangsúlyos szerepet kap a nemzetközi együttműködés erősítése és a tengeren túli közvetlen tőkebefektetések növelése. Annak ellenére, hogy nem került nevesítésre a nemzetközi pénzügyi és bankkapcsolatok erősítése és az ehhez szükséges intézményi keretek létrehozása, évtizedes tapasztalat mutatja, hogy a nemzetközi befektetők, a külföldi beruházók komfortérzete sokkal nagyobb, ha egy célországban megbízható, jól működő bankkapcsolatokat találnak. Ezek, valamint a kínai pénzügyi piacok apró lépésenkénti megnyitása és a világgazdasági integráció gyors pénzügyi együttműködési igénye közötti feszültség felismerése alapján a kínai miniszterelnök sajtónyilvános kérésének megfelelően közel tíz évvel ezelőtt, 2017-ben indult el az Ázsiai Pénzügyi Együttműködési Szövetség (Asian Financial Cooperation Association – AFCA) megalapításának előkészítése és szervezetének felépítése.

<sup>1</sup> Hámori Réka igazgató, MBSZ. E-mail: hamori.reka@bankszovetseg.hu.

## 2. MAGYARORSZÁG ÉS KÍNA KÖZTI BANKSZÖVETSÉGI KAPCSOLATOK ÉS EGYÜTTMŰKÖDÉSEK

A Magyar Bankszövetség (MBSZ) és a Kínai Bankszövetség (China Banking Association – CBA) között több mint egy évtizede folyamatosan fejlődő és kölcsönösen előnyös szakmai kapcsolat alakult ki. Ennek eredményeképpen a közép-kelet-európai régióban 2014-ben elsőként jött létre együttműködési megállapodás (Memorandum of Understanding) a két bankszövetség között. A fennálló sokéves jó kapcsolatai alapján, valamint Magyarország Kormányának támogatásával az AFCA előkészítésében és alapításában meghívott, egyedüli európai szereplőként részt vett a Magyar Bankszövetség. 2016-ban az Alapszabály és a Szervezet Működési Szabályzatának elfogadása mellett megválasztották a vezető tisztségviselőket is. A Magyar Bankszövetség képviselője/főtitkára az Igazgatóságban és az azon belül működő Végrehajtó Bizottságban is alelnöki megbízatású tag, 2024-től pedig a Felügyelőbizottság elnöke (Chief Supervisor/Vice Chairman of the Executive Board within the Board of Directors; Müller–Kovács, 2017).

Az AFCA célja egy új, nemzetközi, politikamentes, nonprofit pénzügyi szakmai szervezet megteremtése, valamint a pénzügyi kapcsolatok, a kölcsönös megértés és a bizalom erősítése. Ennek érdekében pénzügyi csúcstalálkozók megszervezésére és pénzügyi együttműködési platformok kialakítására törekszik. Az AFCA-nak ma már több mint 130 tagja van, köztük nemzetközi és kínai nagybankok, pénzügyi, biztosítási szervezetek, valamint bankszövetségek.

## 3. NEMZETKÖZI PÉNZÜGYI CSÚCSTALÁLKOZÓK BUDAPESTEN

### 3.1. Első Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozó (Budapest, 2017.)

Az AFCA évente sorra kerülő egyik legrangosabb konferenciája a Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozó (Financial Summit Forum). A Magyar Bankszövetség kezdeményezésére a kialakult szoros kapcsolatoknak köszönhetően már az alapítás évében, 2017-ben Budapesten létrejött az első Közép-Kelet-Európai Pénzügyi Csúcstalálkozó (CEE Financial Summit Forum). A Csúcstalálkozó „Ázsia-Európa Pénzügyi Együttműködés Új Fejezete” („New Chapter of Asia-Europe Financial Cooperation”) címmel került megrendezésre, amelyen többek között részt vett Orbán Viktor, Magyarország miniszterelnöke, Matolcsy György, a Magyar Nemzeti Bank elnöke, Varga Mihály gazdaságfejlesztési miniszter, Tian Gouli, az AFCA elnöke, Yang Zaiping, az AFCA főtitkára, Pan Guangwei, a CBA vezérigazgatója (CBA Chief Executive Officer), Huang Hong, a Kínai Biztosításfelügyeleti Bizottság alelnöke, valamint több mint 260 résztvevő több mint 20 országból.

A Csúcstalálkozó során az AFCA és az MBSZ aláírta az „Ázsiai-Európai Pénzügyi Együttműködés Előmozdításáról” szóló szándéknyilatkozatot (Letter of Intent), ezzel szilárd alapot teremtve az AFCA és az MBSZ közötti gyakorlati együttműködésre, valamint egy ázsiai-európai pénzügyi együttműködési platform jövőbeni létrehozására (AFCA, 2017).

### **3.2. Magyar Bankszövetség alapításának 30. évfordulója és a Pénzügyi Vezetők Fóruma (Budapest, 2019.)**

Az MBSZ 30. évfordulójának alkalmából 2019-ben Budapesten került sor a Pénzügyi Vezetők Fórumára (Financial Leaders Forum), amelyen részt vett a Pénzügyminisztérium, a Magyar Nemzeti Bank, valamint a nemzetközi és hazai bankszektor több mint 200 képviselője. A rendezvényen a Kína és Magyarország közötti történelmi együttműködés hangsúlyozása mellett Yang Zaiping, az AFCA főtitkára kiemelte az *Út és Övezet (Belt and Road) Kezdeményezés* jelentőségét az Ázsia és Európa közötti kapcsolatok erősítésében és hangsúlyozta, hogy az Európai Bizottság konnektivitásról szóló dokumentuma aláhúzza az eurázsiai együttműködésben rejlő gazdasági növekedési potenciált. Ezen túl, méltatta az MBSZ-t, mint az AFCA kulcsfontosságú tagját, amely elősegíti az ázsiai-európai pénzügyi együttműködést, valamint hivatkozott a sikeres 2017. évi Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozóra, amely megteremtette a jövőbeni együttműködés alapjait (Yang, Z., 2019).

### **3.3. Második Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozó (Budapest, 2025.)**

Ezen lépések és a közösen lefektetett alapok tették lehetővé, hogy 2017-et követően 2025-ben ismét Budapest adott otthont a második Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozónak, „*A bankszektor szerepe az új energiaipar termelési kapacitási együttműködésének növelésében*” címmel. Az eseményen közel 300 résztvevő képviselte Ázsia és Európa csaknem 40 országát és régióját, reprezentálva kormányzati szerepeket, pénzügyi intézményeket, pénzügyi szövetségeket, nemzetközi pénzügyi szervezeteket, nemzetközi pénzügyi központokat, nagykövetségeket, vállalatokat és tudományos intézményeket (MNB, 2025).

A Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozót Qi Jianming, az AFCA főtitkára nyitotta meg. Beszédet mondott többek között Varga Mihály, az MNB elnöke, Szijjártó Péter, Magyarország külgazdasági és külügyminisztere, Lantos Csaba, Magyarország energiaügyi minisztere, Radován Jelasity, az MBSZ elnöke, Becsei András az MBSZ alelnöke, Kovács Levente, az MBSZ főtitkára és az AFCA Felügyelőbizottsági elnöke, Liu Hong, a Kínai Mezőgazdasági Bank (Agricultural Bank of

China) ügyvezető alelnöke, Yang Chao, a Kínai Népköztársaság magyarországi nagykövetségének ideiglenes ügyvivője, valamint Xiao Dan, a Kínai Nemzeti Pénzügyi Szabályozó Hivatal főigazgató-helyettese (AFCA, 2025).

Jelasity Radován kiemelte, hogy a rendezvény célja a nemzetközi együttműködés és a fenntartható zöld finanszírozás előmozdítása; megerősítette az MBSZ elkötelezettségét a nemzetközi partnerség iránt, valamint bemutatta a magyar bankszektor által elért eredményeket a digitalizáció, a zöld finanszírozás, a gazdaság támogatása, a pénzügyi tudatosság és a mesterséges intelligencia területein (Jelasity, 2025).

Becsei András a digitális, kiberbiztonsági és geopolitikai kihívások közepette a bankok egységes fellépésének és a stratégiai együttműködések fontosságára, továbbá a bankszektor „hídépítő” szerepére hívta fel a figyelmet. Példaként említette, hogy az Első Világháborút követően a bankok voltak, akik a hidak újjáépítésében jelentős szerepet játszottak. Kiemelte, hogy a kiberbiztonság az ügyfelek bizalmán alapuló digitális banki ügyintézés alappillére. A bizalom kiépítése évekig tart, de másodpercek alatt elveszíthető, ezért mindent meg kell tenni annak érdekében, hogy a bankok ellenállóak maradjanak a digitalizálódó világ új fenyegetéseivel szemben (Becsei, 2025).

Kovács Levente beszédében a bankári felelősség és a nemzetközi együttműködés globális jellegét hangsúlyozta és kiemelte, hogy a bankszektor alaptevékenysége természeténél fogva globális, ezért a bankok politikai rendszerektől függetlenül a stabilitásra és a gazdaság fejlesztésére törekcszenek, hiszen közös érdekük a rendszer védelme, mivel egyetlen bank csődje is globális károkat okozhat (Kovács, 2025).

Jelasity Radován, Becsei András és Kovács Levente szerkesztett beszédei teljes terjedelmükben a konferencia beszámoló mellékleteként olvashatóak.

#### 4. ÖSSZEGZÉS ÉS JÖVŐBELI KILÁTÁSOK

A Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozóon nagyszámú nemzetközi és hazai pénzügyi, politikai és gazdasági vezető vett részt. Jelenlétük és az általuk bemutatott előadások egyaránt azt igazolták, hogy a jelenlegi, kiszámíthatatlan gazdasági helyzetben elengedhetetlenek az ilyen fórumok a tapasztalatcseréhez és az együttműködések fenntartásához. A rendezvény emellett azt is megerősítette, hogy az MBSZ nemzetközi kapcsolatai sikeresen hozzájárulnak a pénzügyi kapcsolatok megerősítéséhez és jövőbeli bővítéséhez.

## 1. SZÁMÚ MELLÉKLET

Jelasity Radován, a Magyar Bankszövetség elnöke 2025. augusztus 26-án köszöntött mondott „*A bankszektor szerepe az új energiaipar termelékenységének növelésében*” („Finance Bolsters Production Capacity Cooperation in the New Energy Industry”) című konferenciáján a Magyar Nemzeti Bank Székházában. Szerkesztett beszéde alább olvasható.

**Jelasity Radován:**

### **Nemzetközi együttműködés a fenntartható pénzügyi jövőért**

Tisztelt Hölgyeim és Uraim, Kedves Vendégeink!

Engedjék meg, hogy a Magyar Bankszövetség elnökeként tisztelettel köszöntsem Önöket a Budapesten megrendezésre kerülő nemzetközi konferencián. Külön megtiszteltetés számunkra, hogy e rangos esemény az Ázsiai Pénzügyi Együttműködés Szövetség, a Magyar Nemzeti Bank és a Magyar Bankszövetség közös szervezésében valósulhat meg.

Nagy örömünkre szolgál, hogy a világ számos országából érkezett kiváló szakembereket, pénzügyi vezetőket és döntéshozókat üdvözölhetünk fővárosunkban.

Kiemelt tisztelettel köszöntöm az Ázsiai Pénzügyi Együttműködés Szövetségének, a Magyar Nemzeti Banknak, a hazai és nemzetközi pénzügyi szervezeteknek képviselőit, akik jelenlétükkel erősítik országaink közötti gazdasági és pénzügyi együttműködést.

E rendezvény két szempontból is különleges számunkra: egyrésztől kiváló alkalom arra, hogy elmélyítsük nemzetközi szintű együttműködésünket és megosszuk egymással szakmai tudásunkat, másrésztől lehetőséget ad arra is, hogy előtérbe helyezzük a zöld finanszírozást és a fenntarthatóságot, mint napjaink egyik kiemelt stratégiai kérdését. Kevés olyan közös terület van, amely ennyire meghatározó jelentőséggel bírna mindannyiunk számára.

Ez a konferencia kiváló lehetőséget biztosít számunkra, hogy feltérképezzük a régiók közötti együttműködés új útjait is, és hogy együtt gondolkodjunk azon, miként lehet a pénzügyi szektor a fenntartható jövő motorja.

Bízom benne, hogy minden résztvevő értékes gondolatokkal, friss szemlélettel és új inspirációkkal gazdagodik, amelyek hozzájárulnak ahhoz, hogy közösen erősítsük a gazdasági és pénzügyi rendszerek versenyképességét és fenntarthatóságát.

Magyarország az elmúlt időszakban, bár méretében kis ország, nagy célokat tűzött ki, és jelentős eredményeket ért el a digitális pénzügyi szolgáltatások korsze-

rűsítésében, a zöld finanszírozási megoldások támogatásában, valamint a pénzügyi tudatosság növelésében.

Engedjék meg, hogy röviden kiemeljek 6 ilyen kiemelkedő eredményünket.

1. A banki digitalizáció felgyorsulása alapjaiban formálta át Magyarországon is az ügyfélkiszolgálást és a fizetési szokásokat. 2020 márciusában hazánkban elindult az azonnali fizetési rendszer, amely Európában is úttörő megoldásnak számít: a rendszer sikeres bevezetésének köszönhetően elértük, hogy napjainkban a hét minden napján, a nap bármely órájában belföldön már két másodpercen belül is át lehet utalni ötvenezer eurónak megfelelő forintösszeget. Ezzel párhuzamosan hazánkban a digitális banki csatornák használata napjainkra példanélküli magasságokba emelkedett. A magyarországi ügyfelek több mint 80%-a már rendszeresen él az internetes és mobilbanki lehetőségekkel, aminek köszönhetően hazánk a régió egyik digitális bajnokává vált. Ez a kiemelkedő szintű fejlődés nagyban hozzájárult a legújabb digitális fizetési megoldások térnyeréséhez is (Becsei, 2023).
2. A klímaváltozás és fenntarthatóság témája az elmúlt években a magyar pénzügyi szektorban is előtérbe került, a zöld pénzügyi eszköztár kiépítése, a bankok ösztönzése a környezeti szempontok figyelembevételére a jegybank számára is kiemelt fontosságú stratégiai cél lett. Ennek keretében több zöld kezdeményezés is elindult, így a jegybanki Zöld Otthon Program az energiahatékony lakáshitelpiac ösztönzésére és a tőke-követelmény kedvezmény biztosítása zöld hitelek nyújtásának és zöld kötvények kibocsátásának esetére.
3. A magyar kormány és a hazai bankszektor egyaránt elkötelezett a gazdaság élénkítése mellett, legyen szó a koronavírus-járványról, vagy éppen az ukrajnai háború jelentette kihívásokról. A pénzügyi nehézségek leküzdése érdekében számos kedvező hitel- és garanciavállalási programot vezettünk be, amelyek a vállalkozások számára megkönnyítették és olcsóbbá tették a hitel-felvételt. Az egyik ilyen vállalkozási hitelprogram Széchenyi Istvánról kapta a nevét, akit a reformkor legnagyobb magyarjaként tartunk számon. Széchenyi 1830-ban írt „Hitel” című művében így fogalmazott: *„a hitel híja szinten minden mozgást elakaszt”*. Az elmúlt kétszáz évben alig változott a helyzet: napjainkban már nemcsak a gazdaság, hanem a társadalom fejlődése is elképzelhetetlen hitel nélkül.
4. Magyarországon a családok támogatása és a családközpontú gazdaságpolitika már hosszú évek óta a kormányzati politika egyik legfontosabb stratégiai célkitűzése. Az elmúlt időszakban több olyan állam által támogatott hitelprogram indult útjára, amelyek jelentős segítséget nyújtottak a családoknak, akár

gyermekvállalás, akár lakáshoz jutás terén. Ezek az intézkedések kulcsszerepet játszottak a magyar gazdaság dinamikus fejlődésében is.

5. A pénzügyi tudatosság nem ellensége, hanem épp ellenkezőleg, fontos támasza a pénzügyi szektornak. Nincs még egy olyan ország Európában, ahol annyi gyereket és fiatalot oktattak volna a bankárok (köztük a jegybank szakemberei), mint Magyarországon. A legutóbbi Pénz7 eseményen több mint 200 000 diák vett részt, így hazánk első lett Európában ezen a téren. A pénzügyi ismeretek oktatása Magyarországon az oktatási rendszer szerves része, amelyet a jegybank által működtetett, rendkívül népszerű Pénzmúzeum is támogat. A Pénziránytű Alapítvány és a Magyar Bankszövetség összefogásával már több mint 3,4 millió példányban adtunk ki különböző korosztályokat megszólító pénzügyi témájú kiadványokat, ezzel is támogatva, hogy a pénzügyi ismeretek szerves részévé váljanak a mindennapi oktatásnak.
6. A digitalizáció még be sem fejeződött, de máris új korszak hajnalához érkezünk, hiszen a mesterséges intelligencia térnyerése forradalmi változásokat ígér a banki világban, és minden ország pénzügyi szektora számára eddig soha nem látott kihívásokat teremt. Meggyőződéssel vallom, hogy ez az új technológia képessé teszi a bankokat arra, hogy megszabaduljanak a monoton, értéket alig teremtő hétköznapi feladatokról, és helyette a valódi emberi kreativitás kapjon főszerepet – hiszen végső soron ez az, ami bennünket igazán emberré tesz. Büszkén mondhatjuk, hogy Magyarországon is szinte minden pénzintézet él a mesterséges intelligencia lehetőségeivel, ám ezen a területen Önök igazán a szakértők és örömmel várjuk, hogy tanulhassunk Önöktől.

A Magyar Bankszövetség az Ázsiai Pénzügyi Együttműködési Szövetség alapító tagjaként elkötelezetten vesz részt ebben a közös munkában, a konferenciánk is ezt az együttműködést hivatott szolgálni. Köszönjük az Ázsiai Pénzügyi Együttműködési Szövetségének és a Magyar Nemzeti Banknak a partnerséget és az együttműködést.

A Magyar Bankszövetség nevében kívánok Önöknek a mai napra eredményes és inspiráló konferenciát. Kérem, használják ki ezt a lehetőséget a kapcsolatépítésre és a közös gondolkodásra.

Köszönöm, hogy megtisztelték bennünket jelenlétükkel, további sikeres tanácskozást kívánok valamennyi résztvevőnek!

## 2. SZÁMÚ MELLÉKLET

2025. augusztus 24-én, a Nemzetközi Pénzügyi Csúcstalálkozót megelőzően zártkörű, magas szintű kiberbiztonsági konferenciát tartottak a magas rangú nemzetközi résztvevők számára. Az eseményen számos felső szintű képviselő tartott megnyitó- és köszöntő beszédet. A konferenciát Becsei András, a Magyar Bank-szövetség alelnökének beszéde zárta. Szerkesztett beszéde alább olvasható.

**Becsei András:**

**A bizalom építése a digitális világban – a rugalmas ellenálló képesség, a felelősségvállalás és a közös jövőkép erősítése**

Hölgyeim és Uraim, Tisztelt Miniszter Úr, Államtitkár Úr, Elnök Úr!

Nagy megtiszteltetés számomra, hogy ma itt lehetek Önökkel, ennek az exkluzív, rangos konferenciának a záróeseményén. A konferencia során olyan gondolatokat, aggodalmakat és törekvéseket osztottunk meg egymással, amelyek túlmutatnak határokon, intézményeken, sőt kontinenseken is. Van azonban egy világosan azonosítható elem, amely összeköti ezeket a gondolatokat: az előadások – bár különböző nézőpontokból – de mind rávilágítottak arra, hogy a kiberbiztonságnak a jövő digitális pénzügyi világának sziklaszilárd pillérévé kell válnia. Ez a biztonság kulcsa, a biztonság pedig a bizalom alapja. Mi, bankárok tudjuk, hogy a bizalom kiépítése évekig tart, de pillanatok alatt elveszíthető. Ezért mindent meg kell tennünk annak érdekében, hogy a bankok ellenállóak maradjanak a digitalizálódó világ új fenyegetéseivel szemben.

Engedjék meg, hogy egy személyes megjegyzéssel folytassam. Az OTP Bank – egy tizenegy országban jelen lévő regionális bankcsoport – vezérgazdátó-helyetteseként volt szerencsém hosszabb időt eltölteni Üzbegisztánban, ahol az OTP Bank aktívan jelen van. Ezek a látogatások nemcsak tovább mélyítették regionális elkötelezettségünket, hanem egyúttal első kézből adtak betekintést a türk államok és Európa közötti növekvő együttműködésbe. Mind Taskentben, mind Budapesten, első kézből tapasztaltam, hogy a pénzügyi együttműködés miként képes áthidalni a kultúrák közötti különbségeket, előmozdítani a bizalmat és erősíteni a rugalmas ellenálló képességet egy egyre összetettebb világban.

A kiberbiztonság ma már nem pusztán technikai kérdés, hanem stratégiai szükség-szerűség. A mi ágazatunkban a bizalom a fizetőeszköz. A digitális korban azonban ez a bizalom folyamatos támadás alatt áll. A konferencia alatt meggyőződhattünk arról, hogy a banki közösség nem csupán tisztában van ezekkel a kockázatokkal, de egységesen elkötelezett is azok elhárítása iránt (Terták–Kovács, 2025).

Szeretnék itt felidézni egy jelentős történelmi tanulságot. Az első világháború pusztítását követően, egy megosztott nemzetek és megbicsaklott diplomácia által

jellemzett világban, a bankárok voltak azok, akik csendben segítettek a hidak újjáépítésében. Ilyen bankár volt Gerard Vissering is, a holland központi bank akkori elnöke, aki amszterdami otthonában privát találkozókát szervezett. Ezeken az összejöveteleken a nemzetközi bankárok széles köre – köztük olyan befolyásos amerikaiak, mint J.P. Morgan Jr. és Herbert Hoover, aki később az Egyesült Államok 31. elnöke lett – gyűlt össze azzal a céllal, hogy újjászervezzék az európai gazdaságot.

Mi pedig több mint 95 évvel később Kovács Levente professzor, a Magyar Bankszövetség főtitkára otthonában gyűltünk össze, hogy megvitassuk a bankszektor előtt álló aktuális kihívásokat. Engedjék meg, hogy őszinte köszönetemet fejezzem ki Kovács Professzor Úrnak a ma esti csodálatos összejövetel nagylelkű megszervezéséért. Az Ön vendégszeretete meleg és személyes hangulatot kölcsönzött ennek a szakmai rendezvénynek, amiért mindannyian őszintén hálásak vagyunk. Ma, amikor a digitális, gazdasági és geopolitikai konfliktusok új formáival nézünk szembe, érdemes megemlékeznünk a fent említett történelmi örökségről. Legyünk ismét hídépítők!

A „hidak építése” jelenség a bankszektorban a stratégiai együttműködés és a közös felelősségvállalás irányába történő fontos fejlődést tükrözi, miközben teljes mértékben elismeri az egészséges verseny értékét és a versenyjog által meghatározott határokat. Az együttműködésen alapuló kapcsolatok révén a bankok megoszthatják egymással tapasztalataikat, sikereibben kezelhetik a rendszerszintű kockázatokot és szigorú etikai normákat tarthatnak fenn. Ez a partnerség lehetővé teszi az ágazat számára, hogy hatékonyabban reagáljon a gazdasági kihívásokra, erősítse a rugalmas ellenálló képességet, és fenntartsa a közbizalmat – anélkül, hogy a verseny piac által ösztönzött innovatív lendület és ügyfélközpontúság csökkenne.

Végso soron a hídépítés növeli az ágazat kollektív erejét, fenntartva a stabilitást és az alkalmazkodóképességet minden résztvevő számára, egy olyan pénzügyi rendszert támogatva, amely mind az intézmények, mind a társadalom egészének előnyére válik. Mert a világ minden szegletében – Milánótól Bakuig, Varsótól Pekingig, Taskenttől Budapestig – a bankárok továbbra is egy közös nyelvet beszélnek. Ez a nyelv pedig a rugalmas ellenálló képesség, a felelősségvállalás és a közös jövőkép nyelve.

Köszönöm a részvételüket, gondolataikat és elkötelezettségüket. Remélem, hogy ez az este egy szorosabb együttműködés kezdetét jelenti minden résztvevő számára.

Végezetül szeretném meghívni Önöket, hogy csatlakozzanak hozzánk a zárófogadásra, ahol kötetlenebb keretek között folytathatjuk ezeket a beszélgetéseket. Remélem, sokukkal személyesen is alkalmam lesz elbeszélgetni.

Köszönöm megtisztelő figyelmüket!

### 3. SZÁMÚ MELLÉKLET

Kovács Levente az MBSZ főtitkára, aki egyben az AFCA felügyelőbizottsági elnöki tisztségét is betölti, 2025. augusztus 25-én tartott előadást *„Ázsia és Európa közötti pénzügyi együttműködés lehetőségei”* („Potential Avenues for Financial Cooperation between Asia and Europe”) című konferencián a Magyar Nemzeti Bank Székházában. Szerkesztett beszéde alább olvasható.

**Kovács Levente:**

#### **A nemzetközi pénzügyi együttműködések jelentősége**

Tisztelt Elnök Úr! Miniszter Úr! Államtitkár Asszonyok és Urak! Alelnök Urak! Elnök Asszonyok és Urak! Vezérigazgatók és Főtitkárok! Összefoglalva: Kedves Kollegák!

A bankári felelősség és aktivitás áthatja a teljes gazdaságot. Ezt a közismert gondolatot axiómának is tekinthetjük. Ma ennek a mély megértéséhez a „teljes” szót szeretném kiemelni. Teljes lehet egy pénzügyi vagy gazdasági aktivitás egy nemzetgazdaság vonatkozásában. Teljes lehet nagyobb egy politikai/gazdasági unió esetében. Sőt, globális léptékben értelmezve is beszélhetünk teljességről, különösen, ha hatásmechanizmusa miatt a világ egészét vizsgáljuk. A konferencia résztvevői köre alapján ez az utóbbi az indokolt. Erről a globális szintről azért érdemes beszélnünk, mert sok országból vagyunk jelen.

Az AFCA, azaz az Ázsiai Pénzügyi Együttműködési Szövetség képviselőit külön köszöntöm. Ezt a Szövetséget azért hozták létre 8 évvel ezelőtt, hogy globálisan elősegítse a gazdasági kapcsolatteremtéseket, a pénzügyi együttműködések, az egységes pénzügyi irányítást és az eredmények igazságos felosztását.

Itt vannak köztünk az Európai Bankföderáció képviselői is. Mint az EXCO tagja, külön köszöntöm az olasz, a lengyel és a brüsszeli kollegákat. Velük az Európai Unió egységes pénzügyi piacának működtetésén és szabályozásán dolgozunk. Mindezt természetesen a tiszta piaci verseny, az európai versenyképesség talaján. Azért dolgozunk az EBF-ben, hogy az európai kereskedelmi bankok finanszírozási képessége és versenyképessége növekedjen. Ez szükséges is, hiszen ahol bank van, ott jövő van. Ahol pedig erős a bankszektor, ott erős lesz a gazdaság is.

Európa és a távoli Ázsia között pedig nyelv- és részben vérrokonaink, a türk országok helyezkednek el. Így onnan is megérkeztek a Türk Államok Bankszövetségeinek Tanácsából (The Council of Banks Associations of the Turkic States) képviselők. Nagy szeretettel köszöntöm a velünk szoros együttműködésben dolgozó azeri kollégáinkat. A világnak ez is egy gyorsan változó, fejlődő, izgalmas területe. A gazdasági kapcsolatokban ennek a térségnek a megerősödésével számolhatunk.

Ha ezt a 3 érdekképviselőt a térképen egymás mellé helyezzük, akkor Izlandtól kezdve, Európán és Azerbajdzsánon át, egészen Kínáig és Ausztráliáig az országok nagy többségét lefedték. Természetesen az AFCA-nak, mint globális szervezetnek Amerikából és Közel-Keletről is vannak tagjai. A mai „Ázsia és Európa közötti pénzügyi együttműködés lehetőségei” („Potential Avenues for Financial Cooperation between Asia and Europe”) és a holnapi „A bankszektor szerepe az új energiaipar termeléskapacitási együttműködésének növelésében” („Finance Bolsters Production Capacity Cooperation in the New Energy Industry”) konferenciák témái ezért nem korlátozódnak egy-egy országra, hanem a teljes teremtett világról szólnak.

A következőkben arról szeretnék beszélni, vajon miért is a bankszektor a globálisan legjobban együttműködő ágazat? Miért természetes bankári attitűd az együttműködés? Mi az eredménye a pénzpiaci együttműködéseknek helyi, regionális és globális szinten?

Először is nagyon jó, hogy ennyien itt vagyunk. Jó helyre érkeztek! Magyarországra és annak is a pénzügyi központjába, a Magyar Nemzeti Bankba! Itt mindenkire szükség van! Az együttműködésben mindenkinek megvan a maga szerepe. Mindenkire pontosan annyi feladat hárul, amennyit magára vállal.

A pénzügyi piacok szereplői, függetlenül az anyaországtól, folyamatosan a teljes világra tekintenek. A bankok elsődleges feladata mindenütt ugyanaz: hitelezés révén biztosítani a gazdaság fenntartható növekedését. Annak a gazdaságnak, amelyik a globális világ gazdaságának szerves része. Emiatt a bankszektor és tagjai, jellemzően politikai rendszerektől és környezettől függetlenül, a teljes gazdaság fejlesztésére fókuszálnak. Így hitelt biztosítanak a lakosságnak, és azoknak a hazai és nemzetközi vállalatoknak, akik reálisan megvalósítható üzleti tervekkel rendelkeznek. A pénzügyi befektetőknek, a betéteseknek értéknövelő befektetési portfóliót kínálnak. A hazai és a nemzetközi pénzforgalmat pedig 7\*24 órában lebonyolítják. Azaz tevékenységük akarva vagy akaratlanul globális. A 21. századi gazdasági környezetben a pénzpiaci aktivitások már nem korlátozódnak városállamokra, vagy helyi szintre, hanem nemzetközi szinten működnek. A különféle finanszírozott cégek tevékenysége láncszerűen, globálisan egymásra épül. A befektetők előtt már nincsenek mesterséges országhatárok, a pénzüket a legjobb hozamokat kiválasztva fektethetik be. A pénzforgalomban teljesen megszűntek az országhatárok, így az átutalások akár néhány perc alatt a világ másik részére megérkeznek, és ugyanígy a világban bárhol használhatóak a bankkártyák.

A pénzintézetek aktív szereplői a versengő globális pénzügyi piacoknak. Ezt a rendszert egyetlen szereplő sem irányíthatja kizárólagosan, és senki nem szorulhat ki onnan. Ugyanis mindkét eset súlyosan torzítaná a kiszoruló ország gazdaságát. Ez pedig az egymásra épülő nemzetközi ellátási láncok sérülése miatt globális szintű károkat okozna, amit mindenképpen el kell kerülni.

Napjainkban a nemzetközi események, a vámháborúk, a gazdasági lassulás és egyenletlenségek, a fegyverekkel vívott harcok árnyékában a történéseket komplex módon, teljes összefüggés-rendszerekben kell értékelni. Így a bankári felelősség értelmezése is összetettebbé vált. Nem elegendő csupán a pénzügyi mutatókra koncentrálni. Olyan kérdésekkel is foglalkoznunk kell, mint például a kiberbiztonság, a klímaváltozás okozta gazdasági instabilitások és az energiaköltségek. Ezek a kérdések nem csak társadalmi felelősségvállalás (social responsibility) szempontjából lényegesek! Ezek alapvetőek ahhoz, hogy előmozdítsuk a zölden, digitálisan és a lehető legbiztonságosabban működő gazdaságok kiépítését.

A bankszektor működésének alapja minden országban a bizalom. Sőt, a bankszektor egyenlő magával a bizalommal! Enélkül nem is létezhet. Az egymással versengő bankoknak közös felelősségük van abban, hogy a verseny ellenére minden versenytársnak védelmet biztosítsanak. Bármely bank vélt csődhelyzete egy egész ország, egy jelentős bank esetén akár egy kontinens, vagy egy nemzetközi nagybank esetén a globális gazdaság megrendülését okozhatja. Közös érdek, sőt jelentős közösségi áldozatot is megér a bankcsődök elkerülése! Azaz a piaci verseny a bankszektorban különleges. Eltér a kereskedelmi cégek versenytípusaitól. Szakmai szempontból a bankok közti verseny nem összehasonlítható a szolgáltató vagy kereskedő cégekével. Itt minden szereplőnek csak fokozatosan, lépésről lépésre szabad teret nyernie. Tilos az ellenfelet teljesen kiszorítani, hiszen az ilyen kiütéses győzelem, azaz egy versenytárs csődje súlyos következményekkel járna az egész pénzügyi szektorra.

A bankszektorban az együttműködések keresésének sok évszázados hagyománya van. Hosszú távú, bizalmi együttműködések után a kisbankok egyesüléséből jöttek létre a nagybankok. Régen Európában ennek érdekében házassították össze a bankárcsaládok fiataljait. Mára ezt az elrendelt házassági szerepet a tudatos utánpótlásnevelés vette át, de az együttműködés fennmaradt. Ma olyan új vezetői generációk felnevelése vált szükségessé, akik egyrészt megőrzik a hagyományos bankszakma tekintélyét. Másrészt, akik az innováció és a fenntartható fejlődés zászlóvivői lesznek. A felelős bankárképzés kulcsfontosságú a stabil, hiteles és innovatív bankszektor jövője szempontjából.

A bankok közötti együttműködés nem csupán a pénzforgalom, a likviditás, a portfólió kezelés stb. területén szükséges. Hanem az összehangolt szabályozás és felügyelés érdekében is nélkülözhetetlen. Banki együttműködések nélkül elképzelhetetlen a globális jelentőségű, vagy a globális ellátási láncok számára lényeges nagy beruházások megfinanszírozása. Vagy az egyetemes érdekű zöld, ESG alapú projektek meghitelezése. Az ESG kritériumok integrálása nemcsak a kockázatok csökkentését szolgálja, hanem új üzleti lehetőségeket is teremt. A fenntartható, zöld beruházások és innovációk hosszú távon egyre inkább globális pénzügyi

trenddé válnak. Mindezek alapján egyértelmű, hogy a nemzetközi pénzügyi együttműködés elengedhetetlen a fenntartható fejlődéshez. A bankok és bankárok szerepe mindig is meghatározó volt a történelem során. Nélkülük, vagyis a hitelek nélkül nem jöhettek volna létre a nagy földrajzi felfedezések, az ipari forradalom vagy napjaink automatizált gyáróriásai. A bankárok közvetítő szerepe tehát ma is nélkülözhetetlen. Jelenleg világszerte sajnos felerősödő politikai, gazdaságpolitikai feszültségek tapasztalhatók. A pénzügyi piacok szereplői viszont elsősorban a stabilitásért és a kiszámíthatóságért küzdenek, mert csak így tudják eredményesen támogatni a helyi, a regionális és a globális gazdasági növekedést.

A digitalizáció térhódítása, az innováció alapjaiban alakítja át a pénzügyi szolgáltatások világát. Az egyre fejlettebb mesterséges intelligencia lehetővé teszi a bankok számára, hogy pontosabb elemzéseket készítsenek. Így egyre gyorsabban jelennek meg az ügyfélre szabott új szolgáltatások. Ennek eredményeként a bevált nemzetközi jó gyakorlatok (best practice-ek) átvétele – az együttműködések eredményeként – globális szinten is erősíti a pénzügyi rendszer stabilitását.

A bankári hozzáállás megismerése és megértése azért fontos, hogy lássuk, milyen alapértékek határozzák meg a szakmánkat.

Korábban azt gondoltam, hogy egy igazi bankár a szőlőt is vasalt ingben szüreteli. Mert a bankár az a hétvégén is bankár! A bankári gondolkodás globálisan is a konzervatív, értékelvű, hosszú távú, generációkon átívelő fejlődésről és növekedésről szól. Ezért kiemelten fontos számunkra a kiszámíthatóság, az előítéletmentesség és a szabadpiaci verseny, hiszen ilyen környezetben tudjuk legjobban támogatni a gazdaságot és a társadalmat.

Múltbeli, európai tapasztalatokból persze tudjuk, hogy a bankszektor mire nem való: Nem alkalmas politikai délibábok kergetésére (50-es évek!). Nem megfelelő az „adó- és vámbeszédői” funkciókra sem. A kereskedelmi bankok nem alkalmasak költségvetési hiányok befoltozására. Ez utóbbit meg is magyarázom: A banktőke elsődleges feladata a fejlődés finanszírozása és az ország versenyképességének növelése, mivel végső soron ez biztosítja a költségvetés stabilitását! Végül: a bankok nem tudnak jól alkalmazkodni a hirtelen változó jogszabályi környezethez és elvárásokhoz.

Az elmondottakat összefoglalva:

1. A bankszektor hazai, regionális és nemzetközi szinten is képes a gazdaság fenntartható finanszírozására. Ehhez rendelkezik a szükséges tőkével, hitelezési képességgel és készséggel.
2. A banki nemzetközi együttműködések felülemelkednek a különböző társadalmi rendszerek, pillanatnyi érdekek korlátain azért, hogy a nemzetközi pénzügyi piacok a lehető leghatékonyabban tudják a gazdaságokat fejleszteni.

3. A bankok helyi vagy regionális érdekképviselői globálisan is együttműködnek, hogy a bankszektor globálisan stabil és kiszámítható maradjon, a termelési láncok pedig hatékonyan egészítsék ki egymást. Továbbá, hogy az élehető bolygó megőrzéséhez a szükséges irdatlan forrásokat biztosítani tudják.

Zárásként arra biztatok mindenkit, hogy tekintsünk előre a következő évtizedre. Ezt a mai megítélásunk szerint a fenntartható fejlődés, a digitális innováció és a nemzetközi együttműködések fogják jellemezni.

A bankári hivatás ma már nem csupán a pénzügyekről szól, hanem egyfajta felelős szerződés a jövő generációival. Együtt formálhatjuk olyanná a világot, ahol a gazdasági növekedés és a társadalmi jólét generációk sokasága számára szimbiózisban jelenhet meg.

Köszönöm a figyelmet.

## HIVATKOZÁSOK

- AFCA (2017): First Annual Master Forum of AFCA Held in Budapest Prime Minister of Hungary, Governor of the Magyar Nemzeti Bank, and Minister of Ministry of National Economy Attended the Meeting. <https://www.afca-asia.org/Portal.do?method=forumDetailView>. (Letöltve: 2025.09.10.).
- AFCA (2025): *Weekly Update of B&R Financial Cooperation*, Vol. 310, No. 34, p. 21–24.
- Becsei, A. et al., (2023): 'Digitális állampolgárság – digitális banki ügyintézés: A magyar Bankszövetség digitalizációs javaslatai: A Banki Alapszolgáltatásoktól a lakáshitelig, Avagy Lakáshitel-igénylés 15 NAP Helyett 15 Perc Alatt', *Gazdaság és Pénzügy*, 10 (4), 391–426. <https://doi.org/10.33926/GP.2023.4.4>
- Kovács, L. – Terták, E. (2024): Thematic Review of Financial Education and Financial Literacy in the Digital Age. *Acta Oeconomica*, 74(4), pp. 483–506. <https://doi.org/10.1556/032.2024.00023>.
- MNB (2025): AFCA Financial Summit & Forum 2025.: <https://www.mnb.hu/en/the-central-bank/conferences/afca-financial-summit-forum-2025> (Letöltve: 2025. 08.29.).
- Müller, J. – Kovács, L. (2017): Hungary's Link to Financial Cooperation with Asia, *Financial and Economic Review*, 16 (Special), 186–193.
- Terták, E. – Kovács, L. (2025): Kiberbiztonság – Kibertér. *Magyar Bankszövetség*.
- Yang, Z. (2019): Enriching Asia-Europe Financial Cooperation Story. Elérhető: [http://www.bank-szovetseg.hu/Public/hirek/30 éves Konferencia/Enriching Asia-Europe Financial Cooperation Story.pdf](http://www.bank-szovetseg.hu/Public/hirek/30%20%C3%A9ves%20Konferencia/Enriching%20Asia-Europe%20Financial%20Cooperation%20Story.pdf). (Letöltve: 2025.09.18.).